

**Bolsius Polska Sp. z o.o.**

Zalesie Małe 1
63-740 Kobylin
tel.: +48 (65) 548 41 81-83
fax.: +48 (65) 548 41 84
internet: www.bolsius.com

ING BANK ŚLĄSKI S.A. SWIFT/BIC INGBPLPW
PLN konto: 79 1050 1520 1000 0090 3109 4874
EUR konto: PL35 1050 1520 1000 0090 3109 4890
NIP: 527-27-59-813
VAT UE: PL 5272759813
REGON: 363732897
Sąd Rejonowy w Poznaniu IX Wydz. Gospodarczy
KRS nr 0000602072
Wysokość kapitału zakładowego: 173.022.300 PLN

Stanisław Wojnicki
ul. Siedmiogrodzka 1/10
01-204 Warszawa.

Zalesie Małe, dnia 26.10.2021

LIST REFERENCYJNY

Pan Stanisław Wojnicki prowadzący firmę doradczą SW Mentoring pełnił w okresie 5 kwietnia do 14 października 2021 funkcję Interim Managera HR w naszym przedsiębiorstwie w Zalesiu Małym. Było to związane z odejściem z firmy dotychczasowego kierownika HR i potrzebą zapewnienia ciągłości zarządzania HR do czasu znalezienia nowej osoby na to stanowisko.

We wspomnianym okresie pan Stanisław Wojnicki realizował następujące zadania:

- przeprowadzenie audytu HR i zarządzania organizacją
- sformułowanie rekomendacji głównych zadań do wykonania
- wybór, zakup i analiza rynkowego raportu płacowego
- rekomendacja i wdrożenie opartego na danych rynkowych nowego systemu zaszeregowania i wynagrodzeń oraz opartego na KPI planu premiowego
- rekomendacja i wdrożenie nowych procedur kadrowych (rekrutacyjnej, dyscyplinarnej, ocen, obiegu dokumentów kadrowych)
- opracowanie i przeprowadzenie szkoleń dla nadzoru z zakresu praktycznych czynności zarządzania zespołami
- wybór i doprowadzenie do zakupu nowego systemu kadrowo-płacowego oraz portalu pracowniczego
- wsparcie realizacji bieżących procesów rekrutacyjnych, w tym wprowadzenie innowacyjnego rozwiązania w postaci zatrudnienia pracowników fizycznych z Azji Płd-Wsch
- opracowanie struktury kompetencji operatorów oraz założeń systemowego ich szkolenia
- wsparcie procesu rekrutacji nowej dyrektor HR i przekazanie jej pełnej dokumentacji oraz rekomendacji dalszych kroków

W toku swojej działalności dla Bolsius pan Wojnicki wykazał się szeroką wiedzą dotyczącą zarządzania ludźmi, organizacją oraz praktycznych nowoczesnych rozwiązań w obszarze HR, szczególnie dla jednostki produkcyjnej o złożonej organizacji w składzie kilkunastu wydziałów oraz kompleksowej produkcji, wielu technologii i kilkudziesięciu linii produkcyjnych. Jego praca i profesjonalne podejście do strukturalnych rozwiązań, szczególnie w obszarze miękkiego zarządzania HR przyczyniła się do zauważalnego wzrostu efektywności naszej firmy i z pełnym przekonaniem mogę polecić go jako doświadczonego i wykwalifikowanego Interim Managera HR.

Z poważaniem

BOLSIUS POLSKA Sp. z o.o.
Zalesie Małe 1, 63-740 Kobylin
tel. 65 548 41 81
NIP 527-27-59-813
REGON 363732897

DYREKTOR OPERACYJNY
Bolsius Polska Sp. z o.o.

mgr inż. Jacek Więcek